

¿RECORTE DE GASTOS O REDUCCIÓN DE COSTOS?

Cómo manejar la situación actual, derivado de la Pandemia, bajo un enfoque diferente y probado para empresas de manufactura, distribución, minoristas y empresas de logística. **No es lo mismo recortar gastos que reducir costos.**

✘ Evite cosas como estas:

- ▶ Usar la información tradicional de su ERP y su modelo financiero tradicional únicamente.
- ▶ Dejarse llevar por los síntomas sin identificar su verdadera causa raíz.
- ▶ Hacer recortes de gastos en lugar de reducir los costos donde realmente se necesita.

✔ Lo mejor en este momento es...

- ▶ No guiarse por la intuición únicamente.
- ▶ Diagnosticar la verdadera situación de su empresa.
- ▶ Medir los costos asociados y determinar el nivel que debe resolver y reducir costos que no agregan valor.
- ▶ Generar ahorros y mejorar el flujo de efectivo.
- ▶ Tomar decisiones con base en datos e información clave, no en suposiciones.

🔍 Diagnostique rápido y tome decisiones acertadas

La caída en ventas, aumento de mora en cuentas a cobrar, inventarios estancados, área productiva y operacional ociosa o márgenes reducidos, deben ser algunos de sus principales síntomas en este momento. Estos no se resuelven vendiendo activos o cortando personal.

Hay que medir rápido, pero bajo un enfoque de gestión diferente que le permita mejorar e impactar su flujo de efectivo.

Nuestro enfoque integrado con la metodología Rapid Prototyping permite determinar qué hacer en corto tiempo.

Contáctenos

Gerald Hernández
Socio de Consultoría
gbernandez@bdo.cr

Ing. Otto Stecher
Experto en estrategia, operaciones y gestión de costos en América Latina
ostecher@bdo.cr